



K2))\*9-%9K%2)3':9&%92%5)3')K%+&\*&9(.)2%.-+&%2':.(,%+&\*&K>&%8%((+3%2)2)\*9%  
J)%D+&&9(%+B9'\*%&)&('9&&:%&]8%+)&I&(')\*%"(+),,(29&:36%95O)D,(%9%8.'&+N,%-+,,%  
\*)(&('9&%9K%#>,3'-%!62>%+&\*&-)5)2,%9K%9(.)2%-'&92'('),A%2)L2),,B)%>2B)'33+&D)A%+&\*&%>  
9K%D9)2D'B)%L9L>3+('9&%D9&(293%3'H)%K92D)\*%,(2'3'@B,(9&92)8&9(92('9&I  
D9>&())2()2292',-%)KK92(6%+2)%+5>7%  
%

W)K3)D('&:%9B)2%(.)%L+,(%6)+2A%(.)2%&B)25)9D.')B)-&,(%&%&.)%  
D9>&())2()2292',-%,L+D)A%-9,(%&9(+536%(.)%+\*9L('9&%9K%(.)%1)&)2+3%4,,)-536%2),93>('9&%&.  
2)B')J)\*%(.)%1395+3%89>&())2()2292',-%(26%)%K9>2%L'33+2,%9K%(\%D8C"%&%  
+\*\*2),,'&:%&.)%D9&\*('9&,%D9&\*>D'B)%9%&.)%L'22929-%+&\*&%>L.93\*'%&:%&.-+&%2':.(,%+&\*&  
(.)%2>3)%9K%8)+J%&+,%2)3)B+&%(9\*+6%+,%J.)&%&.)%"(2+():6%26,%2)990>'9&%  
+\*9L(\*)%)+23')2%(.'%6)+2%L29B\*'),%#)-5)2%"(+),%J'(.%>,)K>3%:>'+&D)%9&%&.)%L'33+2,Z%&.  
-+&+)\*%(9%+\*9L(%('2%('):6%56%D9&,&,>,A%9&D)%+:+&A%','%+&%&9(+58)%+D.')B)-&(&I  
%

;&%L+2('D>3+2A%(.)%I&(')\*%"(+),%J)3D9-,%&)J%3+&:>+)%'&%&.)%2),93>('9&%&.(+%2)D9  
(.)%&.)%2)+(9%9K%&())2292',-%+&\*&%B'93)&(&%)7(2)-',-%5+,\*%9&512)B)4(.+%W?#V?%,%9&)%  
9K%&.)%&9(2),,'&:%D9>&())2()2292',-%D.+33)&:),%K+D'&:%&.)%&()2&+('9&+3%D9-->&'(6%(9\*+6A%-  
J)%&9L)%&.(+%K>2(.)2%D99L)2+('9&%+&\*&%D9&B)2,+('9&%9&%&9J%(9%+\*\*2),,%&.'%&,D9>2:%&J'33'  
K92(.D9-'&:7%  
%

C&%\_>&)%<`A%EFE<A%(.)%I&(')\*%"(+),%2)3)B)2%\$+%982%"(2+():6%K92%  
89>&())2'&:%a9-),('D%G)2292',-A%J.'D.%2)K3)D,(%+&D>3-'&+('9&+69K2)B)9&9K%!!"I%  
:9B)2&-)&(&%)KK92,(%9%2),L9&\*&%(9%\*9-),('D%B'93)&(&%)7(2)-',-%92\*)2)\*%56%92)%&(&%S\*)&I  
(.)%&.)%2)+(9%9K%\*9-),('D%&())2292',-%529>:.(%&9%K%626%2)9\_+&>526%4(A+DH%9&%&.)%  
!!"I%8+L'(93A%&.'%&,(2+():6%&))H,%9%2)K3)D(%>L9&%&.)%39&:%&.'(926%9K%\*9-),('D%&())2292',(%+  
(.)%I&(')\*%"(+),A%+&\*&%&.'..3':.(,%&.(+%J)%->,(%+33%5)%>&(')\*%'&%&9>2%)KK92,(%9%L2)B)&(&%+&  
(.)%2',&:%&+&\*&98D&:%&.)%2)+(9%L9,)\*%56%W?#V?#3)29>:.->3('3+()2+3%)KK92,(%3)\*%56%&.)%I&(')\*%  
\$+('9&,A%&.)%1395+3%89>&())2()2292',-%c92>-A%&.)%4d+5+%b29D),,%3)\*%56%\_92\*+&A%+&\*&%2  
92:+&@+('9&,%&,>D.%+,%&.)%C'8?A%J)%+2)%+3,9%3)B)2+:'&:%9>2%2),L)D('B)%&993,%+&\*&%D+L  
+:+&,(%W?#V?%&D.+33)&7%  
%

\)%+3,9%&9()%(.(%&.)%I&(')\*%"(+),%&.,%O9&)\*%&.)%8.2',(D.>2D.%8+33%(9%4D('9&A%L3

\.3)%(.%)1395+3%89>&()2()2292',-%"(2+():6%2)B')J%'&D3>\*),%+&6%D2('D+3%)3-)&(,A%J  
+2%\*',+LL9'&()\*%56%,)B)2+3%K3+J,%&%(.)%2292'7(9&B)A%K92':&%(.)2292',(%K':.(.)2,%&%  
'&+\*)d>+()%)&('9&%K+D'3'('),%+&\*(.)'2%+,,,9D'+()\*%K+-'36%-)-5)2,%3'B'&:%&%9B)25>2\*)&)\*%  
D+-L,%&%%"62'+%+&\*,2+d%L9,)%,+,)2'9>,%,)D>2'(6%(.)+7%\*2%>D9&('2+)%D2',,A%  
2+',&:%>+&%2':.(,%D9&D7&K92(>+())36A%-+&6%9K%(.)%"(+),%(.+(%L>,.)%\*K92%+\*\*&:%>+&  
2':.(,%3+&:>+):%(.29>:9>(%(.%)%"(2+():6%2)B')J%2)K>,)%(9%+\*\*2),,%(.)%&:>+&)%D9&\*('9&,%9K%  
(.)'2%9J&%D'('@)&,%3+&:>','&:%&%"62'+%+&\*(.)%2292'7(9&B)A%K92':&%(.)2292',(%K':.(.)2,%&%  
D9-5'&)\*%J'(.%2).+5'3'(+('9&A%2)'&():2+('9&A%+&\*%L29,)D>('9&A%+,%,+LL29L2'+())A%9K%K92)':&  
K':.(.)2,%J9>3%\*%L2)B)&(+%+2),>2:)&D)%9K%,";%&%;2+d%+&\*(.)%>&D9&(2933)\*%  
(9%D9>8,(2'9K%92':&%'&%(.)%2292'7(9&B)A%K92':&%(.)2292',(%K':.(.)2,%&%  
2)3')K%+&\*%2).+5'3'(+('9&%9K%+,,9D'+()\*%K+-'36%2)-D)23%236%(.)%(.9>,+&\*,%9K%D.'3\*2)&%  
J.9%2)-+&%'&\*'L3+D)\*%L)2,9&%D+-L7&3%9%\*(3%2)L+(2+'(9&\*%2)'&():2+()%.)-  
'&(9%(.)'2%39D+3%D9-->%('),I

%

\)%>2:)%+33%#)-5)2%"(+),%(9%+,,'(%+&\*,>KK'D')&(36%2),9>2D)%!\$,6,()-%+D(92,%+&  
2)3)B+&(%'-L3)-)&(2&%92\*)2%(9B)2%&))\*%)(D.&'D+3%+,,'(%&D)I

%

89&D)2&\*&:%+89-L2).)&,'B)%89&B&('9&%;&())2&+('9&+3%G)2292',-A%J)%J'33%3',()&%  
D+2)K>336%(9%\*3):+(),N%,(+9&B)2A%(',%D2('D+3%(.(%)!&'()\*%\$(9&,%)&\*>&'()\*A%  
>&+-5':>9>,%,'&+3,%J.)&%'(%D9-),%(9%(.)2292',-A%9(.2J'),)%J)%2',H%,9-)%9K%(.)%L29:2),%(.+(  
.+B)%-+\*)%  
%

%

G9%D39,)A%(.)%!'&'()\*%"(+),%2)'(2+(),%(',%K'2-%D9&\*)-&+('9&%9K%(.)2292',-%'&%+33%K  
-+&'K),(+'9&,P&%

%

\)%'&B'()%3',()&2,%(9%2)B')J%+%K>33%B)2,'9&%9K%9>2%,(+)%&(A%L9,()\*%9&3'&)I

%

%